

Tine nedbemanninger

MAT OG DRIKKE: Tine opplever volum- og verdifall i kjerneprodukter som melk, ost og yoghurt. Nå skal 450 millioner spares inn i det andre effektiviseringsprogrammet på tre år.

CAROLINE ØRVIK
caroline.orvik@finansavisen.no

Tine Grappa la i går frem tall for fjerde kvartal 2017, og fjoråret som sådan. Det var lite lystig lesning for bondeieierne.

Tines driftsresultat for 2017 ble redusert med 179 millioner kroner fra 2016, og endte på 1,54 milliarder kroner.

«Vi er ikke fornøyde med utviklingen. Vi fortsetter å gjennomføre forbedringer i alle deler av verdikjeden», sier konsernsjef Hanne Refsholt i en pressemelding.

Nå skal Tine for andre gang på tre år i gang med betydelige besparelser. Kostnadene skal reduseres med 450 millioner kroner innen starten av 2019.

Kostnadsprogrammet omfatter tiltak i alle selskapets virksomhetsområder, og inkluderer strukturvurderinger, pågående

TINE GRUPPA				
(Mill. kr)	2017	2016	4.kv/17	4.kv/16
Driftsinntekter	22.511	22.569	5.878	5.797
Driftsresultat	1.537	1.716*	281	309*
Resultat før skatt	1.414	1.617*	237	258*

* ETTER FRADRAG FOR POSITIV ENGANGSEFFEKT FRA PLANENDRING UFØREPENSGJØR I FJERDE KVARTAL 2016. UTGJØR FOR HELE TINE-GRUPPEN 245 MILLIONER KRONER.

endringsprosjekter, reduserte konsulentkostnader og nedbemanning.

– Et betydelig antall årsverk – Vi går ikke ut med hvor mange årsverk vi skal nedbemanne, men det vil bli et betydelig antall årsverk. Det er det ingen tvil om, sier Lars Galtung, konserndirektør for kommunikasjon i Tine Grappa, til Finansavisen.

Han forklarer at Tine allerede har slått sammen innovasjons- og markedsavdelingene, og at de vil gjennomgå alle stabs- og støt-

tefunksjoner, hvor brorparten av årsverkene vil bli kuttet.

– Vi ser også på produksjon og logistikk. Dette er effektiviseringsrunde nummer to på tre år, som er nødvendig for å styrke konkurransekraften når vi opplever volumnedgang, sier Galtung.

Tine har redusert produksjonsanleggene fra 120 i 1990 til 30 i dag. I fjor besluttet Tines styre å investere nærmere 800 millioner kroner i et meieri i Irland, som skal sikre og forsterke salget av Jarlsberg i utlandet.

– Hvor mye mer kan Tine effektiviseres?

– Det er et godt spørsmål. Kyrne bor over hele Norge og flytter ikke til Grünerløkka. Det kommer til et punkt der vi må vurdere hvor effektivt det er å kutte ut et anlegg og kjøre hundre mil til. Vi begynner å nærme oss den grensen nå, gitt de rammene vi har og ønsket om å ha landbruk over hele landet, sier Galtung.

Vil kutte i etterbetaling Også bøndene får merke effekten av det svakere resultatet. Under årsmøtet vil styret i Tine innstille på å kutte i etterbetalingen til bøndene.

Styret vil gi en etterbetaling på 57 øre pr. liter levert melk i 2017, som i gjennomsnitt blir 97.000 kroner pr. melkeproducent. I 2016 var gjennomsnittet 112.000 kroner pr. produsent.



NEDBEMANNER: Lars Galtung, konserndirektør for kommunikasjon i Tine Grappa. FOTO: TINE

– Det er ikke et ønske fra oss at etterbetalingen skal gå ned, men det foreslås som følge av at resultatet er svakere enn de to foregående årene. Det er også viktig for oss å opprettholde styrken i egenkapitalen når vi går inn i investeringsfasen i Irland. Det er en investering som på sikt også skal gi betaling til eierne, sier Galtung.

Salget av melk, ost, juice og yoghurt falt i både volum og verdi i 2017.

Galtung mener en raskere og bedre innovasjonsprosess må til for å snu trenden.

– Vi satser på færre og større innovasjoner og en tettere dialog med forbruker, slik at innovasjonene blir treffsikre. Innovasjonene Tine kom med i fjor omsette for 800 millioner kroner,

så de er ikke en fiasko sånn sett. Men for å redusere fallet i de ulike kategoriene må vi treffe mer på innovasjonene, og ikke bare linjeutvidelser.

Vil kutte i etterbetaling til bøndene

Feil i advokatundersøkelsen

I magasinet Finansavisen Jus som følger med dagens avis navnene i kategorien «Olje og Gass» på side 50 feil. Under er den riktige rangeringen av advokatene.

Kategorien «Økonomiske straffesaker» på side 51 er merket som «Energi og klima», men alle resultatene i rangeringen er korrekte. Kategorien «Offentlige anskaffelser» på side 56 er merket som «Forsikringsrett», men alle resultatene i rangeringen er korrekte.

OLJE OG GASS

#	Advokat	Firma	Poeng
1.	Christian Fredrik Michelet	Michelet & Co	109
2.	Jens Brede	Kvale	81
3.	Thomas K. Svensen	BAHR	35
4.	Yngve Bustnesli	Kvale	18
5.	Audun Stornes	Kluge	17
6.	Amund B. Tørum	Schjødt	16
7.	Erlend Brun Bakken	Michelet & Co	13
8.	Jon Rabben	Wiersholm	12
9.	Jan B. Jansen	BAHR	7
10.	Eirik Høyby	Kyllingstad Kleveland	6

- Fjorårets vinner: Christian Fredrik Michelet
- Antall seire: 20
- Høyeste poengsum: 109 (2017 og 2018)
- Poeengsum i fjor: 109

DB PWM II
2, Boulevard Konrad Adenauer, L-1115 Luxembourg
(R.C.S. Luxembourg B121045)
(WKNs: A0M7LT, A0M7LU, A1JZS0, A0M8GS, A0M8GT, A1JZS3, A0M8GU, A0M8GV, A1JZS4, A0M7LV, A0M7LW, A1JZS1, A0M8GW, A0M8GX, A1JZS5, A0M7LX, A1JZS2, A0MSUE, A0LF7W, A0Q5YU, A0LFWC, A0Q5YV, A0LFWA, A0ML48, A1CX3W, A1CYSN;
ISIN-Codes: LU0271591926, LU0289452210, LU0271601311, LU0375979290, LU0271601824, LU0375979613, LU0327311477, LU0327311550, LU0794123256, LU0327311634, LU0327311808, LU0794123330, LU0327311980, LU0327312012, LU0794123413, LU1651665587, LU1651665660, LU1651665744, LU0327312368, LU0327312442, LU0794123504, LU0327312798, LU0327312954, LU0794123686, LU0327313176, LU0327313333, LU0794123769, LU0302981872, LU0507281615, LU1551913681, LU1551913764, LU0509968912)
(the „Fund“)

NOTICE TO ALL SHAREHOLDER OF THE INVESTMENT FUND
The acquisition of Sal. Oppenheim jr. & Cie. Luxembourg S.A. and Oppenheim Asset Management Services S.à r.l. by Hauck & Aufhäuser Privatbankiers Aktiengesellschaft took effect on 1 December 2017. The Commission de Surveillance du Secteur Financier, as the responsible Luxembourg supervisory authority, has approved the change of ownership after careful consideration.

Therefore, the sales prospectus of the Fund, set up in the form of an investment company with variable capital („Société d'Investissement à Capital Variable“) according to Part I of the Luxembourg law of 17 December 2010 on undertakings for collective investment, will be amended with legal effect as from 16 February 2018 as follows:

1. Renaming of Oppenheim Asset Management Services S.à r.l. and Sal. Oppenheim jr. & Cie. Luxembourg S.A.

The sales prospectus is entirely reviewed to comply with the below listed renamings:
- Renaming of the management company from Oppenheim Asset Management Services S.à r.l. to Hauck & Aufhäuser Asset Management Services S.à r.l.;
- Renaming of the depositary, paying agent, registrar and transfer agent from Sal. Oppenheim jr. & Cie. Luxembourg S.A. to Hauck & Aufhäuser Fund Platforms S.A.

As a result, the remuneration policy, the overview of the potential conflicts of interests and of the foreign sub-depositaries is available on the internet under <https://www.hauck-aufhaeuser.com/rechtliche-hinweise/rechtliche-hinweise#rechtlichehinweiseinvestorprotection>.

2. Relocation of the registered office

The registered office of Hauck & Aufhäuser Asset Management Services S.à r.l. acting as management company and Hauck & Aufhäuser Fund Platforms S.A. acting as depositary, paying agent, registrar and transfer agent is:

1c, rue Gabriel Lippmann
L-5365 Munsbach

From now on, the amended version of the sales prospectus can be obtained free of charge at the management company, at the depositary and at the paying agencies.

Luxembourg, in February 2018

Hauck & Aufhäuser Asset Management Services S.à r.l.
1c, rue Gabriel Lippmann, L-5365 Munsbach